SPITALUL JUDEŢEAN DE URGENŢĂ
"Dr. Constantin Opriş"
BAIA MARE

430031 Baia Mare • str. G. Coşbuc nr. 31 • ROMÂNIA
tel.: (004) 0262 - 205.100/129 • fax: (004) 0262 - 276.860
email: directiune@spitaljbm.ro • www.spitaljbm.ro

Nr. 25299/19.06.2026

TEME-CADRU PROIECT DE MANAGEMENT
privind evoluţia viitoare a secţiei, laboratorului sau serviciului medical

I. *ÎMBUNĂTĂŢIREA STRUCTURII ŞI ORGANIZĂRII SECŢIEI/LABORATORULUI SAU SERVICIULUI MEDICAL:*
- evaluarea relaţiei dintre structurile secţiei şi serviciile furnizate
- propuneri de îmbunătăţire a structurii şi organizării secţiei

2. *GRADUL DE ACOPERIRE CU SERVICII MEDICALE A SECŢIEI/LABORATORULUI SAU SERVICIULUI MEDICAL:*
- tipuri de servicii medicale acordate pacienţilor
- eficientizarea serviciilor medicale, indicatori de performanţă

3. *ÎMBUNĂTĂŢIREA CALITĂŢII SERVICIILOR MEDICALE ACORDATE ÎN CADRUL SECŢIEI/ LABORATORULUI SAU SERVICIULUI MEDICAL:*
- focalizarea pe necesităţile/aşteptările pacientului
- acţiuni de îmbunătăţire a îngrijirii şi serviciilor

4. *EVALUAREA SECŢIEI/LABORATORULUI SAU SERVICIULUI MEDICAL PE BAZA INDICATORILOR DE PERFORMANŢĂ DE UTILIZARE A SERVICIILOR:*
- utilizarea raţională a resurselor pentru realizarea serviciilor medicale
- metode de creştere a performanţei secţiei

5. *CONTROLUL INFECŢIILOR ASOCIATE ASISTENŢEI MEDICALE ÎN CADRUL SECŢIEI/ LABORATORULUI SAU SERVICIULUI MEDICAL:*
- identificarea factorilor de risc
- măsuri de prevenire a infecţiilor asociate asistenţei medicale

6. *DESFĂŞURAREA ACTIVITĂŢII MEDICALE ÎN SECŢIE/LABORATOR SAU SERVICIUL MEDICAL PE PRINCIPIUL COMPETENŢEI, EFICIENŢEI ŞI EFICACITĂŢII:*
- evaluarea activităţii medicale a secţiei
- măsuri de eficienţă şi eficacitate a sistemului de îngrijiri

7. *IMPLEMENTAREA PROTOCOALELOR DE PRACTICĂ MEDICALĂ ÎN SECŢIE/LABORATOR SAU SERVICIUL MEDICAL:*
- implicarea echipei medicale
- metode de aplicare a protocoalelor de practică medicală

8. *FUNDAMENTAREA BUGETULUI DE VENITURI ŞI CHELTUIELI ÎN VEDEREA EFICIENTIZĂRII SECŢIEI/LABORATORULUI SAU SERVICIULUI MEDICAL:*
- fundamentarea activităţilor
- propuneri de eficientizare a costurilor pe secţie

Candidații aleg una din temele de mai sus și dezvolta un proiect de management ce vizează secția/laboratorul sau serviciul medical pentru care concurează, (maxim 20 pagini, tehnoredactate pe calculator cu fonturi de 14 Times New Roman), conform structurii propuse mai jos:

STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

A. Descrierea situației actuale a secției/ laboratorului/serviciului pentru care concurează;

B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități si amenințări;

C. Identificarea problemelor critice;

D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;

E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:

1. Scop;
2. Obiective – indicatori;
3. Activități:
    a) definire
    b) încadrare în timp: grafic Gantt
    c) resurse necesare – umane, materiale, financiare
    d) responsabilități
4. Rezultate așteptate;
5. Monitorizare – indicatori;
6. Evaluare – indicatori;

Evaluarea și susținerea proiectului de specialitate se fac în plenul comisiei de concurs/examen. În afara numărului maxim de pagini admis se acceptă și: grafice, tabele.

MANAGER

DR. POP RAREȘ-DORIN

DIRECTOR MEDICAL

DR. LUCIAN BOGDAN-MIHAIL